

Curriculum Vitae Europass



Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Walter Zanuzzi**
Indirizzo(i) Via Tito Omboni 142, 00147 Roma, Italia
Telefono(i) 06 64 65 03 71 | Cellulare: +39 335 7605206
Fax
E-mail walterzanuzzi@libero.it
Pec svivasas@legalmail.it
Cittadinanza Italiana
Data di nascita 19/02/1957
Sesso M

Esperienza professionale

Date 2009-2018
Lavoro o posizione ricoperti Amministratore Unico Svi.Va. – Sviluppo del Valore s.a.s. - Società di consulenza e formazione professionale specializzata nel settore bancario, finanziario e assicurativo.
Nel 2016 sono stato nominato dall'Ufficio di Presidenza di FBA, in qualità di esperto esterno, della Commissione FBA per l'aggiudicazione della gara per il servizio di monitoraggio in itinere e dei controlli finali delle rendicontazioni dei piani finanziati.
Nel 2017 sono stato nominato Esperto Valutatore dei piani formativi presentati a Fonservizi ed inserito come tale nell'apposito Albo Esperti Valutatori.
Principali attività e responsabilità Assisto vari Enti, Istituzioni ed Imprese in progetti strategici di cambiamento, adeguamento dei modelli di business e organizzativi, gestione e sviluppo delle risorse umane con particolare riferimento al segmento del management.
Assisto numerose aziende nell'analisi dei fabbisogni formativi, progettazione, presentazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione di piani di formazione continua finanziati.
In particolare ho sviluppato specifiche competenze nei processi di valutazione e controllo dei piani di formazione finanziata.
Tipo di attività o settore Consulenza e formazione professionale specializzata nel settore bancario, finanziario e assicurativo

Date	2004 - 2008
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente di Direzione Aziendale
Principali attività e responsabilità	<p>Collaboro con vari Enti, Istituzioni ed Imprese in progetti strategici di cambiamento, adeguamento dei modelli di business e organizzativi, gestione e sviluppo delle risorse umane con particolare riferimento al segmento del management.</p> <p>In particolare collaboro con:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ABIServizi – Divisione ABIFormazione • Fondo For.Te. • Fondo Banche Assicurazioni • Associazione Italiana Direttori del Personale (AIDP) • CISL • LUISS BUSINESS SCHOOL <p>Assisto numerose aziende nell'analisi dei fabbisogni formativi, progettazione, presentazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione di piani di formazione continua finanziati.</p> <p>Ho assistito numerose aziende nella predisposizione di modelli di organizzazione e controllo ai fini dell'applicazione del D.lgs. 231/2001.</p> <p>Ho assistito numerose aziende nelle relazioni sindacali in progetti di selezione del personale, formazione professionale, piani di ristrutturazione aziendale con ricorso a Fondi di solidarietà.</p>
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione professionale specializzata nel settore bancario, finanziario e assicurativo
Date	1998-2004
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente
Principali attività e responsabilità	<p>L'incarico prevedeva la gestione di progetti complessi, spesso multidisciplinari, e lo sviluppo del mercato bancario, finanziario, assicurativo e dei servizi in genere.</p> <p>Negli ultimi anni ho diretto numerosi progetti di Change Management, laboratori sulla Responsabilità Sociale dell'Impresa e promosso e diffuso la metodologia della "Valutazione del Capitale Intellettuale" in un percorso formativo patrocinato dall'Associazione Nazionale fra le Banche Popolari.</p> <p>Ho inoltre progettato e coordinato interventi di:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ riorganizzazione/ristrutturazione aziendale ➤ selezione : con utilizzo di test psico-attitudinali, assessment center, colloqui di gruppo, colloqui individuali, svolgendo spesso il ruolo di interfaccia per l'azienda nei confronti delle rappresentanze sindacali ➤ formazione e sviluppo: tecnico professionale, manageriale, riqualificazione (compresi progetti finanziati – FSE) ➤ valutazione del potenziale ➤ revisione ed implementazione di sistemi di valutazione ed incentivazione ➤ inserimento in aziende di credito di sistemi integrati informatizzati di gestione e sviluppo delle risorse umane ➤ assistenza a numerose aziende nell'analisi dei fabbisogni formativi, progettazione, presentazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione di piani di formazione continua finanziati
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EUROS Consulting – Sede di Roma
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione professionale
Date	1995-1997
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente

Principali attività e responsabilità	<p>Ruolo finalizzato alla responsabilità complessiva del business con funzioni di Client Leader e di Responsabile dei Progetti di consulenza nell'ambito della Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane presso i clienti residenti in Lazio, Toscana, Umbria, Abruzzo, Campania, Basilicata, Calabria, Emilia, Marche, Molise, Puglia. L'incarico prevedeva sia la gestione di un mercato captive (banche socie), che lo sviluppo di nuovi mercati (banche non socie, assicurazioni, sim, reti di vendita).</p> <p>Ho assistito numerose aziende nell'analisi dei fabbisogni formativi, progettazione, presentazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione di piani di formazione continua finanziati</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CEFOR - Direzione Generale - Roma
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione professionale
Date	1992-1994
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore
Principali attività e responsabilità	Ho diretto una struttura di circa 10 persone, con sedi a Roma e Milano ed operatività e clienti sull'intero territorio nazionale. Ho poi gestito l'assorbimento di tutta la struttura nel Cefor S.p.A.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CONFORBANK - Consorzio per la Formazione Interaziendale Bancaria, costituito da Cefor e Iceb (Assbank) - Roma
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione professionale
Date	1987-1991
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Attività Interaziendali
Principali attività e responsabilità	<p>Ho impostato e coordinato la progettazione, l'organizzazione e la vendita di iniziative culturali e di aggiornamento professionale per impiegati, managers, amministratori e sindaci di banca (attività seminariali, incontri, workshop e convegni di carattere nazionale ed internazionale), attribuendo i relativi incarichi di docenza/consulenza esterna.</p> <p>Ho coordinato le relative attività promozionali, le relazioni esterne con i vari Enti, i rapporti con le istituzioni e la stampa.</p> <p>Sono stato Responsabile del Coordinamento Didattico della Società e Segretario del Comitato Tecnico scientifico.</p> <p>Ho progettato, insieme ad altri, il 1° Master in Direzione Bancaria, che raggiunse, nel tempo più di XII edizioni.</p> <p>Sono stato, nel contempo, Responsabile delle attività editoriali della Società e dei prodotti multimediali.</p> <p>Ho assistito numerose aziende nell'analisi dei fabbisogni formativi, progettazione, presentazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione di piani di formazione continua finanziati</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CEFOR - Direzione Generale - Roma
Tipo di attività o settore	Consulenza e formazione professionale
Date	1986
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Ufficio Sviluppo Affari
Principali attività e responsabilità	Ho predisposto il piano commerciale della banca e promosso prodotti e servizi in particolare nel segmento corporate
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BANCA DEL FUCINO - Direzione Generale - Roma
Tipo di attività o settore	Bancario - Creditizio
Date	1985
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Finanziario
Principali attività e responsabilità	Ho gestito un portafoglio clienti nell'area retail
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Banca Fideuram
Tipo di attività o settore	Bancario - Creditizio

Date	1984
Lavoro o posizione ricoperti	Assistente Direzione Crediti
Principali attività e responsabilità	Supporto alla Direzione nell'analisi degli affidamenti alle imprese: esame degli elementi di giudizio (bilanci, previsioni economiche, piani strategici, etc.) e formulazione delle proposte di affidamento
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CREDITO ITALIANO – Sede di Roma
Tipo di attività o settore	Bancario - Creditizio
Date	1981 - 1984
Lavoro o posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	Ho svolto attività di docenza presso il Centro di Formazione Professionale di Lesmo nelle aree: tecnica bancaria, marketing, comunicazione, tecniche di vendita
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CREDITO ITALIANO – Direzione Centrale - Milano
Tipo di attività o settore	Bancario - Creditizio
Date	1978 - 1980
Lavoro o posizione ricoperti	Primo inserimento lavorativo
Principali attività e responsabilità	Ho svolto tutte le attività operative di agenzia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CREDITO ITALIANO – Sede di Roma
Tipo di attività o settore	Bancario - Creditizio
Istruzione e formazione	
Date	1998-2004
Titolo della qualifica rilasciata	Senior Manager
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	-Valutazione e Sviluppo del Capitale Intellettuale -Responsabilità Sociale d'Impresa -Change Management
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	EUROS CONSULTING SPA
Date	1986-1998
Titolo della qualifica rilasciata	Area Manager
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	- Selezione - Formazione - Sviluppo risorse umane - Sviluppo abilità manageriali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CEFOR SPA
Date	1978-1986
Titolo della qualifica rilasciata	Docente
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	-Formazione Formatori -Marketing, Comunicazione e Tecniche di Vendita

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione CREDITO ITALIANO SPA

Date 1975-1979

Titolo della qualifica rilasciata Cultore della materia

Principali tematiche/competenze Professionali acquisite Studi di Giurisprudenza, Economia, Psicologia, Sociologia, Marketing

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli Studi "La Sapienza" – Roma

Date 1975

Titolo della qualifica rilasciata Diploma di Maturità Scientifica

Principali tematiche/competenze Professionali acquisite

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Liceo Scientifico "Francesco Borromini"

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) Italiana

Altra(e) lingua(e) Inglese

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
BUONO	BUONO	BUONO	BUONO	BUONO

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze sociali Ottime capacità di comunicazione e di relazione maturate in contesti nazionali e internazionali attraverso la conduzione di progetti ed eventi formativi e consulenziali per primarie aziende e associazioni di categoria (ABI, ASSOCIAZIONE NAZIONALE FRA LE BANCHE POPOLARI, CEFOR, EUROS CONSULTING, CREDITO ITALIANO)

Capacità e competenze organizzative Coordinamento/direzione di progetti complessi, di team di collaboratori dipendenti e di consulenti, direzione di un consorzio per la formazione professionale (CONFORBANK).

Capacità e competenze tecniche Tecniche e strumenti di marketing, comunicazione e vendita, tecniche di gestione dei gruppi di lavoro, tecniche di erogazione didattica, predisposizione e controllo di budget e piani operativi maturati nelle varie esperienze lavorative.

Capacità e competenze informatiche SO Windows XP/7, Suite Office, Adobe Acrobat

Capacità e competenze artistiche Recitazione (attore protagonista in commedia teatrale di B. Brecht)

Altre capacità e competenze Coaching, counseling, docenze universitarie, docenza/consulenza di management, redattore articoli e saggi di management, giardinaggio

Patente Patente B

Profilo Professionale

- Consulente di Direzione per Risorse Umane e Sviluppo Organizzativo
- Specializzato in processi di Change Management
- Consulente Gruppi Bancari ed Assicurativi
- Consulente Fondo Banche Assicurazioni
- Consulente ABIServizi – Divisione ABIFormazione
- Consulente ANIA
- Responsabile Indagine Nazionale ANIA – FBA "Lo stato e le prospettive della formazione nel Comparto Assicurativo"
- Responsabile progetti di ricerca per conto di A.I.D.P., Formez, Ascotributi, Associazione Nazionale Banche Popolari
- Responsabile del progetto "La valutazione e lo sviluppo del Capitale Intellettuale"
- Docente di management presso numerose aziende
- Conferenziere al Corso "Capitale e Lavoro" presso la Facoltà di Scienze Sociali della Pontificia Università Gregoriana di Roma
- Consulente e Docente Associazione Italiana Direttori del Personale (AIDP)
- Docente di management presso il Centro Studi C.I.S.L.
- Responsabile Rubrica "Appunti di management" di rivista indirizzata alle Alte Professionalità
- Promotore del Corso di Alta Specializzazione su "La valutazione del Capitale Intellettuale" presso l'Università degli Studi di Padova
- Socio fondatore del Comitato per la Promozione Etica
- Componente Comitato Tecnico Scientifico Terza Corsia – Organo ufficiale Associazione Quadri e Alte Professionalità
- Consulente nel progetto " Master in Human Capital Management" presso l'Università degli Studi di Malta – Sede di Roma
- Docente al Corso di Alta Specializzazione in "Organizzazione e Gestione delle Risorse Umane" presso l'Università degli Studi LUISS di Roma
- Docente di management al Banking & Financial Diploma dell'ABI – Percorsi Specialistici – Sviluppo Manageriale

Publicazioni

CAOS MANAGEMENT

"L'Italia è una Repubblica democratica fondata sul debito" – N° 115 del 2017

CAOS MANAGEMENT

"Lavoro, lavoro, lavoro: ripartiamo dai bisogni" – N° 114 del 2017

CAOS MANAGEMENT

"Questa è la democrazia bellezza!" – N° 110 del 2017

CAOS MANAGEMENT

"Ancora sulle pensioni..." – N° 106 del 2016

CAOS MANAGEMENT

"Migranti e welfare: c'è un equivoco di fondo" – N° 104 del 2016

CAOS MANAGEMENT

"Sua Santità... mi perdoni" – N° 103 del 2016

CAOS MANAGEMENT

"Bail in: l'ultima follia" – N° 102 del 2016

CAOS MANAGEMENT

"La flessibilità nel lavoro" – N° 98 del 2015

CAOS MANAGEMENT

"Una pillola di ordinaria follia" – N° 97 del 2015

CAOS MANAGEMENT

"La società contabile" – N° 94 del 2015

CAOS MANAGEMENT

"I giovani non costruiscono, "acchiappano"" – N° 85 del 2014

CAOS MANAGEMENT

"L'adulità" – N° 82 del 2013

CAOS MANAGEMENT

"La "mala education"" – N° 81 del 2013

AIDP – Associazione Italiana Direttori del Personale

FOCUS SVILUPPO – N° 12 del 2012

"Un Paese autoreferenziale"

AIDP – Associazione Italiana Direttori del Personale

FOCUS SVILUPPO – N° 2 del 2012

"A me pare che abbiamo perso qualcosa ... di importante"

AIDP – Associazione Italiana Direttori del Personale

FOCUS SVILUPPO – N° 19 del 2011

"Se non ora...quando"

AIDP – Associazione Italiana Direttori del Personale

FOCUS SVILUPPO - N° 20 del 2010

"La fede del manager"

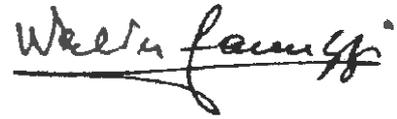
AIDP – Associazione Italiana Direttori del Personale

ARTICOLI - N° 7 del 2009

"Il manager della crisi: impariamo dalle donne"

Firma

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e successive integrazioni.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Walter Zanuzzi". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath the name.

Roma, 13/4/2018